

**DIGITALISASI PENGELOLAAN PAM DESA BUMDES SEKAR ABADI
DESA SUMBERSEKAR, KECAMATAN DAU, KABUPATEN MALANG****Muhammad Hasyim Ibnu Abbas* Ni'matul Istiqomah, Buyung Adi Dharma***Universitas Negeri Malang, Indonesia*Korespondensi: muhammad.hasyim.fe@um.ac.id

Artikel history :	<i>Received</i>	: 19 September 2024	DOI : https://doi.org/10.29303/pepadu.v5i4.5889
	<i>Revised</i>	: 20 Oktober 2024	
	<i>Published</i>	: 30 Oktober 2024	

ABSTRAK

Tujuan dari pengabdian ini adalah untuk membantu para pengelola PAM Desa Sekar Abadi untuk bertransformasi secara digital melalui berbagai kegiatan pelatihan dan pendampingan dalam penggunaan aplikasi inovatif dalam pengelolaan data penggunaan Air bernama pamsekar.com, yang diawali dengan pengisian data secara manual kemudian diubah menjadi digital mereka dapat membuatnya lebih mudah bagi manajer untuk menjalankan bisnis. Kegiatan pelayanan dilakukan dengan cara transfer knowledge untuk memperkenalkan sistem informasi digital di pamsekar, kemudian mendukung kunjungan rutin dan verifikasi penggunaan aplikasi sesuai dengan dokumentasi yang disediakan dan selalu mendiskusikan perkembangan teknologi dan manajemen perusahaan. Selain itu, evaluasi juga dilakukan untuk memverifikasi bahwa aplikasi pendukung sistem informasi ini telah dilengkapi dengan benar dan mengikuti instruksi saat melakukan transfer pengetahuan. Dengan meningkatnya kapabilitas digital bagi pengelola PAM Desa Sekar Abadi diharapkan pelayanan kepada masyarakat pelanggan menjadi lebih baik.

Kata kunci: Badan Usaha Milik Desa, Kepuasan Pelanggan, Transformasi Digital**PENDAHULUAN**

Perusahaan Air Minum (PAM) Desa menjadi salah satu penyedia layanan air bersih yang banyak digunakan oleh masyarakat. (Gusti Ayu Putri Aryandini et al., 2023) (Hidayat et al., 2023) Selain PAM, umumnya sebagian masyarakat jugamengkonsumsi air bersih yang dikelola oleh PDAM maupun dari sumur di rumah merekamasing-masing. Pengelolaan air bersih untuk masyarakat ini bergantung pada otonomi daerah tersebut, yakni hak setiap daerah untuk menentukan pilihan terkait jasa perusahaan pengelolaan dan pendistribusian air bersih. (Marino et al., 2023) (Farkhan Himie, 2023)

Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) adalah usaha desa yang didirikan oleh pemerintah desa, yang kepemilikan dan pengelolaan modalnya ditanggung oleh pemerintah desa dan masyarakat. (Tasikmadu et al., 2023) (Studi et al., n.d.) BUM Desa diharapkan mampu menggerakkan dan menjaga roda perekonomian di pedesaan (Ngurah Wisnu Murthi, 2023) (Desa, 2023) Sesuai dengan Peraturan Pemerintah No.11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa, dimana Badan Usaha BUM Desa merupakan kegiatan ekonomi dan/atau sektor publik layanan yang dikelola secara mandiri oleh BUM Desa.

Salah satu kegiatan usaha BUM Desa Sekar Abadi adalah penyediaan sarana air minum bagi masyarakat Desa Sumbersekar Kecamatan Dau atau biasa dikenal dengan PAM Desa. PAM

Desa dibuat dan dikelola karena Desa Sumbersekar Kecamatan Dau belum terjangkau oleh PDAM Sekar abadi Kabupaten Malang dan sumur warga kualitas airnya kurang bagus. Pemerataan air PAM desa disalurkan ke rumah-rumah penduduk. Untuk mendapatkan biaya operasional dan keuntungan bagi BUM Desa, pengguna air harus membayar iuran yang tentunya tidak membebani masyarakat. Sistem pembayaran didasarkan pada penggunaan air bersih warga. Untuk menentukan tarif penggunaan air bersih, pengelola BUM Desa mencatat penggunaan air bersih setiap bulan dan menghitungnya secara manual.



Gambar 1. Lokasi kantor BUMDes Sumber Abadi

Permasalahan muncul pada saat perhitungan manual, terkadang terjadi kesalahan yang terkadang menimbulkan keluhan dari warga yang menggunakan air bersih dan berpotensi merugikan BUM Desa. Keterbatasan kapasitas sumber daya manusia untuk akses digital menjadi kendala bagi PAM Desa dalam pengembangan dan transformasi digital. (Sa'diyah & Wispandono, 2023) (Rivki et al., n.d.) (Amerieska et al., 2023) Kendala kapasitas sumber daya manusia tersebut berdampak pada berfungsinya operasional PAM Desa untuk pembangunan yang cepat dan terstruktur. (Giovanni et al., 2015) (Aisyah et al., 2017) Perusahaan Air Minum (PAM) Desa Serkar Abadi berada di bawah arahan BUM Desa Sekar Abadi. Pengelolaan administrasi mulai dari penerimaan kas di loket hingga sistem registrasi belum dilakukan secara digital sehingga menyulitkan pelacakan data nasabah juga terkait registrasi keuangan. Permasalahan lain yang juga muncul adalah belum terstandarisasinya kode unik pada customer identifier di manajemen internal sehingga sulit untuk melacak data ketika muncul masalah dengan pelanggan. Melihat kondisi tersebut, digitalisasi saat ini sangat penting diperlukan dalam melakukan pelayanan yang cepat, mudah, dan terstruktur. (Prasetyo & Saefudin, 2023) (Pratami et al., 2023)

Point of Sale (POS) merupakan salah satu bentuk penerapan financial teknologi yang dapat meningkatkan literasi keuangan dengan memungkinkan pelaku UMKM dapat dengan mudah mengelola dan memahami keuangannya karena teknologi tersebut memberikan kemudahan dalam pembayaran digital yang memberikan pencatatan otomatis saat melakukan transaksi. POS berperan penting dalam membersihkan sistem akseptasi pembayaran agar tidak terjadi kesalahan pencatatan. Dengan sistem online kerjasama yang saling menguntungkan dan dapat diterima oleh masyarakat karena sistem tersebut dapat mengurangi resiko kejahatan, kehilangan data dan mempermudah proses penyetoran. (Susanto et al., 2023)(Saputra et al., 2024) (Dermawan et al., 2023)

Perubahan kebiasaan dalam kegiatan ekonomi yang lebih kompleks dan lebih efisien

dalam jangka panjang disebut juga dengan fenomena teknologi disruptif. Inovasi teknologi baik dalam produk maupun layanan. Perubahan ini adalah salah satu yang menyederhanakan hal, tidak membutuhkan banyak uang, dan mudah digunakan. Teknologi yang mengganggu dapat menciptakan peluang pasar yang lebih luas dan membantu bisnis beradaptasi dengan cepat.

PAM Desa Sekar Abadi saat ini belum menggunakan teknologi apapun untuk mendukung pengelolaan data dan informasi terkait pihak keuangan dan pelanggan, semua pendaftaran masih dilakukan dengan cara biasa. Untuk itu, diperlukan upaya untuk menjembatani peralihan tersebut. Salah satu caranya adalah dengan menggunakan POS yang diberi nama PAMSEKAR (pamsekar.com) untuk mencatat penggunaan air, menghitung pembayaran, dan melacak uang ke pengelola sekaligus terhubung dengan sistem keuangan BUMDes Sekar Abadi.

METODE KEGIATAN

Program digitalisasi tagihan PAM diawali dengan diskusi dan perencanaan program yang dilakukan Kelompok Mahasiswa KKN yang berkolaborasi dengan Dosen yang telah melakukan penelitian pengembangan untuk program PAMSEKAR. Setelah perencanaan terbentuk, diperlukan adanya diskusi awal dengan pihak Desa Sumbersekar dan Bumdes Sekar Abadi. Proses ini memakan waktu sekitar 3 minggu. Kemudian, setelah adanya diskusi awal dan informasi yang diperlukan telah didapat, Kelompok Mahasiswa KKN bersama Tim Dosen Pengembang aplikasi melakukan sosialisasi dan diskusi lanjutan mengenai rencana program ini pada tanggal 11 Juli 2023.

Kegiatan “Sosialisasi dan Diskusi Digitalisasi Tagihan PAM” dilaksanakan di Balai PKK Kantor Desa Sumbersekar yang terletak di Jalan Raya Sumbersekar No. 108. Adapun untuk pelaksanaan lanjutan untuk program ini dapat dilaksanakan baik di lapangan secara langsung maupun di kantor Bumdes Sekar Abadi atau Kantor Desa Sumbersekar.

Proses pelaksanaan program kerja digitalisasi tagihan PAM hingga tahap sosialisasi dan diskusi dengan pihak terkait membutuhkan waktu sekitar 3 minggu. Durasi waktu ini dihitung sejak tahap konsultasi rencana program dengan pihak desa pada bulan Juni hingga pelaksanaan sosialisasi dan diskusi dengan pihak terkait pada tanggal 11 Juli 2023.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Sosialisasi dan Diskusi “Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa BUMDES Sekar Abadi” ini dilaksanakan pada bulan Juni bertempat di Balai Desa Sumbersekar, Dau, Kabupaten Malang. Sosialisasi dan diskusi ini sangat penting guna meningkatkan pengelolaan PAM Desa menjadi digital dan mempermudah para petugas untuk melakukan monitoring. Sebelum hari pelaksanaan pelatihan tim KKN melakukan persiapan untuk tempat pelaksanaan sosialisasi. Tim KKN melakukan persiapan mulai pukul 19.00 – 22.30. Persiapan yang dilakukan sebelum pelatihan meliputi bersih-bersih tempat, penataan ruang dan gladi kotor.

Adapun hasil yang diperoleh dalam sosialisasi dan diskusi “Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa BUMDES Sekar Abadi” adalah sebagai berikut :

1. Pihak BUMDES merasa senang karena adanya digitalisasi dan sangat berharap agar hal ini bisa terwujud di kemudian hari.
2. Pihak BUMDES sangat terbantu jika digitalisasi yang dilakukan tidak hanya untuk mengawasi tagihan, tapi secara menyeluruh dan diberikan fitur yang bermanfaat.
3. Dengan adanya digitalisasi PAM dapat membantu mengurangi biaya administratif dan

operasional, proses pembayaran tagihan dan pemantuan konsumsi air dapat dilakukan secara otomatis, dan mengurangi kebutuhan untuk tenaga kerja manual dalam administrasi.



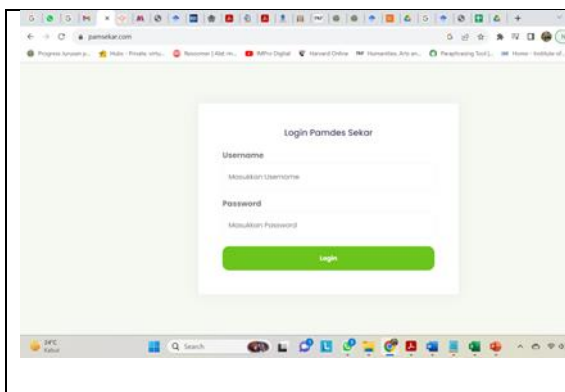
Gambar 2. Pelaksanaan Sosialisasi Program Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa Sumbersekar



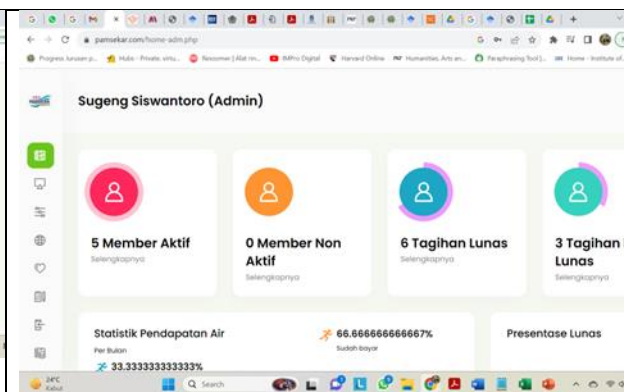
Gambar 3. Pelaksanaan Diskusi Program Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa Sumbersekar

Pihak BUMDES merasa sangat terbantu dengan adanya sistem digitalisasi PAM karena, layanan PAM menjadi lebih responsif dan cepat. Pelaporan masalah dapat segera direspon dan ditindaklanjuti dengan efisien dan masyarakat merasa lebih puas dengan adanya layanan yang diberikan oleh BUMDES dalam pengelolaan air minum.

pamsekar.com dapat diakses menggunakan Laptop, PC, serta *handphone* yang terhubung dengan jaringan internet. pamsekar.com terdapat berbagai macam fitur yang berisi beberapa tombol dengan fungsi tertentu. pamsekar.com dapat menampilkan berbagai fitur yang menarik dengan disesuaikan pada kebutuhan pengelolaan informasi serta administrasi pada unit usaha BUMDes (PAM Desa Sumbersekar). Sistem ini memiliki beberapa fitur yang dapat diakses oleh staff administrasi dan pengguna (masyarakat yang berlangganan PAM Desa Sumbersekar) dengan cara mengakses website pamsekar.com menggunakan Laptop/PC/*Handphone* yang telah terhubung dengan jaringan internet. Fitur yang dapat diakses oleh staff administrasi yaitu fitur papan pengumuman member, fitur pengarsipan, fitur rekap ulasan, fitur tambah akun admin, serta fitur informasi rekap pembayaran dan catatan penggunaan.



Gambar 4. Halaman Login pamsekar.com



Gambar 5. Halaman Dashboard Admin

Potensi Perusahaan Air Minum (PAM) yang dimiliki Desa Sumbersekar menjadi salah satu keunggulan yang dapat meningkatkan perekonomian masyarakat desa. Pengelolaan yang tepat menjadi salah satu hal penting yang perlu diperhatikan oleh perangkat desa. (Wibowo et al., 2023) (Andni et al., 2023) Pengelolaan yang baik saat ini terlihat dari terbentuknya Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). (Hardiani & Rifandi, 2023) Seperti yang telah dijelaskan dalam latar belakang, BUMDES termasuk badan usaha yang dikelola oleh masyarakat desa dan masuk ke dalam sektor publik yang dikelola secara mandiri oleh desa. Permasalahan yang dipaparkan menjadi salah satu hal yang diperhatikan oleh perangkat desa. Melihat permasalahan tentang pentingnya sumber daya manusia sebagai salah satu modal penggerak perekonomian melalui BUMDES, maka sosialisasi dan pengembangan digitalisasi untuk BUMDES ini menjadi hal yang penting.

Dengan adanya digitalisasi tersebut, diharapkan dapat membantu peningkatan kapasitas pelayanan terhadap masyarakat. (Maulana & Priatna, 2021) (Bantun et al., 2021) Digitalisasi ini berfokus pada BUMDES dan menjadi modal penting untuk peningkatan ekonomi masyarakat. (Alimuddin et al., 2023) (Bambang et al., 2023) Manfaat lain dalam digitalisasi BUMDES ini adalah untuk meningkatkan literasi digital masyarakat terutama golongan muda. Golongan muda atau remaja menjadi salah satu subyek penting penggerak digitalisasi masa depan bagi desa. Oleh karena itu sangat penting diberikan pelatihan dan pemahaman sejak dini. Selain peningkatan literasi digital bagi golongan muda, pemberdayaan masyarakat menjadi hal yang penting untuk ditingkatkan dalam masyarakat desa. (Istiqomah et al., 2023) (Putra et al., 2012).

KESIMPULAN DAN SARAN

Program kerja Sosialisasi Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa BUMDES Sekar Abadi ini bertujuan untuk membantu para pengelola PAM Desa Sekar Abadi untuk bertransformasi secara digital melalui berbagai kegiatan pelatihan dan pendampingan dalam penggunaan aplikasi point of sale dalam pengelolaan data, yang diawali dengan pengisian data secara manual kemudian diubah menjadi digital mereka dapat membuatnya lebih mudah bagi manajer untuk menjalankan bisnis. Kegiatan pelayanan dilakukan dengan cara transfer knowledge untuk memperkenalkan

Sistem informasi digital di point of sale, kemudian mendukung kunjungan rutin dan verifikasi penggunaan aplikasi sesuai dengan dokumentasi yang disediakan dan selalu mendiskusikan perkembangan teknologi dan manajemen perusahaan. Selain itu, evaluasi juga dilakukan untuk memverifikasi bahwa aplikasi pendukung sistem informasi ini telah dilengkapi dengan benar dan mengikuti instruksi saat melakukan transfer pengetahuan. Dengan meningkatnya kapabilitas digital bagi pengelola PAM Desa Sekar Abadi diharapkan pelayanan kepada masyarakat pelanggan menjadi lebih baik.

Rekomendasi

Direkomendasikan kepada BUMDES dan Masyarakat untuk menjalankan dan mengaplikasikan tentang Digitalisasi Pengelolaan PAM Desa Sekar Abadi. Memberikan contoh cara pemakaian aplikasi tersebut kepada setiap tamu undangan yang hadir, dan apabila aplikasi tersebut berjalan sesuai yang diharapkan maka dapat mempermudah proses pembayaran PAM Desa sekar abadi. Dengan adanya sistem digitalisasi diharapkannya

kesadaran masyarakat meningkat tentang pentingnya penggunaan air secara bijaksana dan keberadaan sistem PAM BUMDES sebagai solusi pengelolaan air yang efisien

DAFTAR PUSTAKA

- Aisyah, M. F., Utami, W., Sunardi, S., & Sudarsih, S. (2017). Kualitas Sumber Daya Manusia, Profesionalisme Kerja, Dan Komitmen Sebagai Faktor Pendukung Peningkatan Kinerja Karyawan PDAM Kabupaten Jember. *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 4(1), 131. <https://doi.org/10.19184/ejeba.v4i1.4753>
- Alimuddin, H., Abdullah, A., & Razak, F. (2023). Pelatihan Digital Marketing Untuk Meningkatkan Daya Saing Produk Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Jurnal IPMAS*, 3(3), 174–182. <https://doi.org/10.54065/ipmas.3.3.2023.361>
- Amerieska, S., Narsa, I. M., & Ningsih, S. (2023). Manajemen Resiko Berbasis Stewardship dalam Keberlanjutan BUMDes. *Jati: Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 6(2), 173–189. <https://doi.org/10.18196/jati.v6i2.18184>
- Andni, R., Indriyani, N., Anggraeni, R. N., Sholikhah, F. I., Ulfa, M., & Aini, I. N. (2023). Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Dana Desa untuk Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus Desa Wates Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus). *Jurnal Ekonomi Manajemen Akuntansi Keuangan Bisnis Digital*, 2(1), 13–24. <https://doi.org/10.58222/jemakbd.v2i1.147>
- Bambang, Azis, A. A., Kalsum, U., Akmal, S., Alfiana, & Almahdali, F. (2023). Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Pelatihan Kewirausahaan dan Akses Pembiayaan. *East Journal of Innovative Community Services*, 1(03), 142–155. <https://doi.org/10.58812/ejincs.v1i03.122>
- Bantuan, S., Sari, J. Y., Z, N., Syahrul, S., & Budiman, A. (2021). Digitalisasi Pelayanan Publik Desa Palewai Dengan Sistem Informasi Desa. *INFORMAL: Informatics Journal*, 6(3), 160. <https://doi.org/10.19184/isj.v6i3.25185>
- Dermawan, I., Baidawi, A., Iksan, & Mellyana Dewi, S. (2023). Serangan Cyber dan Kesiapan Keamanan Cyber Terhadap Bank Indonesia. *Jurnal Informasi Dan Teknologi*, 5(3), 20–25. <https://doi.org/10.60083/jidt.v5i3.364>
- Desa, P. E. (2023). Peran BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) Untuk Pemulihan Ekonomi Masyarakat Desa Pendahuluan UU No 6 Tahun 2014 tentang Desa menjelaskan bahwa Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh desa melal. 6(2), 145–155.
- Farkhan Himie. (2023). Inovasi Pelayanan Pelanggan Berbasis Hasil Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Di Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Moedal Kota Semarang. *MIMBAR ADMINISTRASI FISIP UNTAG Semarang*, 20(1), 311–324. <https://doi.org/10.56444/mia.v20i1.813>
- Giovanni, M., Kojo, C., & Lengkong, V. P. . (2015). Pengaruh Konflik Peran, Konflik Kerja dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Air Manado. *Jurnal EMBA*, 3(3 September 2015), 90–98.
- Gusti Ayu Putri Aryandini, I Made Indra Wahyudi, Bonaventura Ganendra Asaktrisna Juhara, & Komang Shanty Muni Parwati. (2023). Peningkatan Kesadaran Hidup Sehat dan Bersih melalui Penyediaan Filter Air dan Sosialisasi Air Bersih kepada Masyarakat Desa Wisata Pinge. *MSJ: Majority Science Journal*, 1(1), 15–19. <https://doi.org/10.61942/msj.v1i1.4>
- Hardiani, M., & Rifandi, M. (2023). EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA

- MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA SIDOMOYO KECAMATAN GODEAN, D.I YOGYAKARTA Mia. *Jurnal Maneksi*, 12(1), 211–221.
- Hidayat, D. F., Tosungku, L. O. A. S., & Fathimahhayati, L. D. (2023). Analisis Kualitas Pelayanan Menggunakan Metode Servqual Dan Importance Performance Analysis (IPA) (Studi Kasus: PDAM Tirta Tuah Benua Kutai Timur). *Jurnal Teknik Industri: Jurnal Hasil Penelitian Dan Karya Ilmiah Dalam Bidang Teknik Industri*, 9(1), 167. <https://doi.org/10.24014/jti.v9i1.21281>
- Istiqomah, N., Priambodo, M. P., Yunikawati, N. A., Puspasari, E. Y., Aristawati, A. N. R., & Tiya, A. S. A. K. (2023). Revitalisasi Rest Area, Salah Satu Optimalisasi Sumber Daya Alam untuk Peningkatan Daya Tarik Wisata Alam. *International Journal of Community Service Learning*, 7(1), 49–55. <https://doi.org/10.23887/ijcsl.v7i1.54385>
- Marino, H., Marino, A. S., & Walian, A. (2023). Strategi Humas Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirta Raja Kabupaten Oku Dalam Mengatasi Keluhan Pelanggan. *JKOMDIS: Jurnal Ilmu Komunikasi Dan Media Sosial*, 3(2), 486–489. <https://doi.org/10.47233/jkomdis.v3i2.823>
- Maulana, R. R., & Priatna, R. (2021). Perancangan Sistem Pelayanan Administrasi Kependudukan dalam Menunjang Digitalisasi Desa. *JURIKOM (Jurnal Riset Komputer)*, 8(6), 419. <https://doi.org/10.30865/jurikom.v8i6.3753>
- Ngurah Wisnu Murthi. (2023). The Role Of Government And Community In Realizing Socially Entrepreneurial Village-Owned Enterprises (Bum Desa). *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 11(2), 1835–1848. <https://jurnal.unived.ac.id/index.php/er/article/view/4889/3601>
- Prasetyo, D. B., & Saefudin, A. (2023). Digitalisasi Inovasi Layanan Pertanahan: Pengecekan Sertipikat Online di Kantor Pertanahan Kabupaten Purbalingga. *Jurnal Pertanahan*, 13(1), 17–27. <https://doi.org/10.53686/jp.v13i1.190>
- Pratami, M., Ranbilal, R., Wahyudin, C., Salbiah, E., & Studi Administrasi Publik, P. (2023). Strategi Inovasi Pelayanan Perubahan Data Kartu Keluarga Berbasis Online. *Karimah Tauhid*, 2(1), 60–75.
- Putra, C. K., Pratiwi, R. N., & Suwondo. (2012). Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi pada Desa Wonorejo Kecamatan Singosari Kabupaten Malang). *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 1(6), 1203–1212.
- Rivki, M., Bachtiar, A. M., Informatika, T., Teknik, F., & Indonesia, U. K. (n.d.). *No 主観的健康感を中心とした在宅高齢者における健康関連指標に関する共分散構造分析Title. 112*, 1–15.
- Sa'diyah, E. N., & Wispandono, R. M. M. (2023). Strategi Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Dalam Menyikapi Transformasi Digital Di Desa Wisata. *Journal of Business* ..., 4, 111–123. <http://journal.univetbantara.ac.id/index.php/jbfe/article/view/4675%0Ahttps://journal.univetbantara.ac.id/index.php/jbfe/article/download/4675/2451>
- Saputra, F., Soesanto, E., & Cahyaningtyas, K. I. (2024). Penerapan Manajemen Security Terhadap Cyber Crime di Kominfo. *IJM: Indonesian Journal of Multidisciplinary*, 2, 146–154.
- Studi, S., Desa, D. I., & Kabupaten, P. (n.d.). *Dalam Undang Undang Nomor 6 tahun 2014 Tentang Desa pada pasal (1) ayat (1) di jelaskan bahwa Desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan*

mengurus urusan. 1.

- Susanto, E., Antira, Lady, Kevin, K., Stanzah, E., & Majid, A. A. (2023). Manajemen Keamanan Cyber Di Era Digital. *Journal of Business And Entrepreneurship*, 11(1), 23. <https://doi.org/10.46273/job.v11i1.365>
- Tasikmadu, K., Karanganyar, K., Kurniawan, I. D., & Septiningsih, I. (2023). *Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Papahan*, 1, 1–20.
- Wibowo, M. S., Paninggiran, H. N. K., & Heptanti, U. (2023). Analisis Daya Tarik Wisata Dan Pengelolaan Destinasi Pantai Indah Kemangi Kabupaten Kendal. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata*, 6(2), 608–616. <https://doi.org/10.23887/jmpp.v6i2.59695>.